

DR. REINHARD FELDHAUS

Curriculum Vitae

Persönliche Daten

Name: Dr. Reinhard Feldhaus, geb. am 30.04.1957 in Wilhelmshaven
Adresse: Heidjerweg 30 in 21266 Jesteburg
Familienstand: Verheiratet mit Elke Feldhaus, zwei Kinder 24 und 21 Jahre
Nationalität: deutsch

Studium und Ausbildung

Mathematisch-naturwissenschaftliches Abitur: Note 2,7
Studium Wirtschaftswissenschaften Universität Hannover: Note 1,8
Promotion Doctor rerum politicarum: Note magna cum laude

The European Association for Transactional Analysis: CTA
Lehrender Transaktionsanalytiker unter Supervision (PTSTA-O)
der Europäischen Gesellschaft für Transaktionsanalyse (EATA). PTSTA-O
Bundesverband Mediation in Wirtschaft und Arbeitswelt e.V. Mediator BMWA

Berufserfahrung

- 3/08 – heute **Selbstständigkeit**
- Restrukturierungsberatung von mittelständischen Unternehmen im Kontext wirtschaftlich schwieriger Verhältnisse.
 - Erstellung von Sanierungs- und Fortführungskonzepten.
 - Analyse und Neustrukturierung von Finanzierungsbedingungen.
 - Coach und Berater für Geschäftsführer und Unternehmer in Verhandlungen mit Banken.
 - Coaching von Führungs- und Fachkräften.
 - Konfliktberatung und Mediation.
- 9/06 – 2/08 **Bereichsleiter Generalia Kredit NORD/LB**
Berichtslinie: Vorstand
Verantwortung und Aufgaben
- Führungsverantwortung 65 Mitarbeiter
 - Budgetverantwortung ca. Euro 16 Mio. p.a.
 - Kredit Portfolio Management
 - Aufbau und Implementierung Kredit Portfolio Management für das Gesamtbankportfolio zur Risk-/Return-Optimierung

- Risikomessung, -analyse und -bewertung auf Gesamt-/Subportfolioebene
- Management von Konzentrationen
- Branchenanalyse und Branchenrating
- Länderanalyse und Rating
- Risk Governance
 - Finanzierungsgrundsätze
 - Schriftlich fixierte Ordnung
- Anwendungsverfahren Kredit
 - Fachbezogenes Management der Wertschöpfungskette Kredit
 - Aufbau und Implementierung Elektronisches Deckungsregister
 - Datenqualitätsmanagement
- Bewertungsmanagement
 - Bewertung der gesamten Sicherheiten der Bank
 - Mandat für die Bewertung komplexer Immobiliensicherheiten bei den angeschlossenen Verbundsparkassen
 - Aufbau eines elektronischen Bewertungsprogramms ReX

7/03 – 9/06

Bereichsleiter Kreditservice

Berichtslinie: Vorstand

Verantwortung und Aufgaben

- Führungsverantwortung für ca. 400 Mitarbeiter, nach Gründung Kreditfabrik ca. 270 Mitarbeiter
- Budgetverantwortung ca. Euro 31 Mio. p.a.
- Aufbau der gesamten Kredit-Bearbeitung des Neu- und Bestandsgeschäftes nach Beschluss/Kreditgenehmigung
 - Trennung von Kreditanalyse und Bearbeitung
 - Effizienzsteigerung durch Standardisierung der Bearbeitung
 - Umstellung von individuellen Kreditverträgen auf Vertragsbausteine
 - Einführung einer bankweit einheitlichen Sicherheitenbewertung und Umsetzung der Basel II BelWertV
 - Erhebung und Sicherung und Management aller für die Steuerung relevanten Kreditdaten , Abbau Datenredundanz
- Einführung eines elektronischen Terminsteuerungssystems
- Vereinheitlichung unterschiedlicher im Einsatz befindlicher Kreditanwendungsverfahren, Einführung eines Masteranwendungsprogramms
- Reduktion der Produktvielfalt auf mit Standards versehenen Produktfamilien, Schwerpunkt im Retail- und mittelständischen Firmenkundengeschäft

2/00 – 7/03

Bereichsleiter Firmenkunden Hamburg/Sparkassen Nord

Berichtslinie: Vorstand

Verantwortung und Aufgaben

- Führung von ca. 120 Mitarbeitern
- Ergebnisverantwortung ca. Euro 46 Mio p.a.

- Risikoverantwortung für ein Kredit-Portfolio von ca. Euro 5,8 Mrd
- Budgetverantwortung in Höhe von ca. Euro 14 Mio
- Ernennung zum Generalbevollmächtigten der NORD/LB und damit Relationship-Verantwortung für Hamburg und die zugeordneten nordniedersächsischen Sparkassen
- Leitung der Niederlassung Hamburg mit Verantwortung für Privat- und Firmenkundengeschäft in Hamburg, Schleswig Holstein und Niedersachsen
- Betreuung und Beratung der zugeordneten Sparkassen im institutionellen- und im Firmenkundengeschäft

9/94 – 2/00

Leiter Firmenkunden Hamburg

Berichtslinie: Bereichsleitung

Verantwortung und Aufgaben

- Führung von ca. 50 Mitarbeitern
- Ergebnisverantwortung ca. Euro 28 Mio p.a.
- Risikoverantwortung für ein Kredit-Portfolio von ca. Euro 2,4 Mrd
- Budgetverantwortung in Höhe von ca. Euro 6 Mio
- Auf- und Ausbau des Firmenkundengeschäftes in Hamburg und Schleswig-Holstein

5/84 – 9/94

Diverse Aufgaben im Firmenkundengeschäft

- Sachbearbeiter und Projektleiter im Bereich Unternehmens- und Beteiligungsberatung
- Abordnung zur Treuhandanstalt; Direktorat Verkehrswesen mit den Aufgaben Entflechtung und Privatisierung von Kombinat und Volkseigenen Betrieben, Kommunalisierung des öffentlichen Personennahverkehrs in den Bundesländern Brandenburg und Mecklenburg-Vorpommern
- Sachbearbeiter Unternehmensanalyse (Sanierung)

Projekterfahrung

9/94 – 2/08

Projekte in leitender Funktion

- *Kapitalmarktfähigkeit Kredit*. Gesamtbankbezogen, Herstellung der datenmäßigen und prozessualen Verbriefungsfähigkeit der Bank für Kreditaktiva. Basis für Portfoliomanagement.
- *Kreditportfoliobericht*. Neue Reportinglinie für Vorstand und Kreditausschuß.
- *Risk Mitigation*. Projekt im Zusammenhang mit Kooperation NORD/LB und DnBNor. Gestaltung eines jeweils ergebnisneutralen Kreditbaskets zur Reduktion von Konzentrationsrisiken
- *CMS*. Implementierung des SAP Anwendungsverfahren Collateral Management System für das Sicherheitenmanagement.
- *NordOst II*. Effizienzsteigerungsprojekt bankweit. Abbau von 85 Stellen/Mitarbeitern in meinem Verantwortungsbereich.

- *Kreditfabrik*. Zusammenfassung und Zentralisierung der Kreditbearbeitung der Braunschweigischen Landessparkasse. Ausgründung der Retail-Kreditbearbeitung (ca. 130 Mitarbeiter) in die KreditServicesNord, ein Joint-Venture NORD/LB und Sparkasse Hannover.
- *TSS*. Einführung einer elektronischen Terminsteuerung für Kreditanlässe bankweit.
- *NordOst 1*. Beraterbankansatz. Zusammenführung der dezentral organisierten regionalen Firmenkundengruppen (9 Betreuungs- und Bearbeitungsgruppen) und Bündelung in einem Bereich. Gleichzeitig Umsetzung eines branchenfokussierten Beraterbank-Ansatzes für die Marktbereiche und Ausrichtung der Kreditanalyse nach Branchen.

9/94 – 2/08

Projekte unter Mitwirkung in Stearing Committees

- *Zentraler Syndizierungstisch*. Aufbau einer zentralen Handelsplattform für auszulazierende Kreditportfolien.
- *Portfolio-Modell Version 1.0*. Entwicklung eines Tools zur Messung und Gestaltung von Konzentrationsrisiken
- „*Bankgesellschaft Berlin*“; Teilprojektleitung im Geschäftsfeld Firmenkunden und Mitglied im Stearing Committee

3/95 – 4/03

Dozententätigkeit

- Lehrauftrag an der Universität Lüneburg, Bankseminar Lüneburg, Leitung Prof. Dr. Baxmann (1998 – 2003)
- Seminare für Sparkassenvorstände und obere Führungskräfte in der Deutschen Sparkassen-Akademie, Deutscher Sparkassen- und Giroverband (1995 – 2000)
- Trainer in der NORD/LB für Mitarbeiter aus dem Kredit- und Firmenkundenbereich (1986 – 2000)

3/98 – heute

Coaching und Supervision

- Langjährige Anwendung von transaktionsanalytischen Methoden im professionellen Kontext
- Begleitung von internen (NORD/LB) und externen Kandidaten bei Veränderungsprozessen durch Coaching und Supervision
- Umfangreiche Projektstudie „ Gründung einer Kreditfabrik KreditServices Nord“ mit dem zentralen Thema Gestaltung von Veränderungsprozessen durch professionelle Begleitung (Coaching und Supervision) von Führungskräften als Multiplikatoren. Examensarbeit zur CTA – Prüfung.

Jesteburg, im Januar 2015

Dr. Reinhard Feldhaus